============== GERENCIAMENTO DE PROJETOS

tópicos a ser discutidos:

--gerenciamento de riscos

--gerenciamento de pessoas

--trabalho em equipe

O que é?

Qual a importância?

Como funciona?

==============GERENCIAMENTO DE PROJETOS

É uma forma de garantir que quesitos organizacionais e de orçamentos sejam cumpridos

Metas importantes para gerenciamento de projeto:

- Fornecer software ao cliente no prazo estabelecido

- Manter custos gerais dentro dos orçamentos

- Entregar software que atenda as expectativas do cliente(requisitos)

- Manter a equipe trabalhando de maneira feliz

Por falta de um padrão no desenvolvimento de cada projeto,

algumas responsabilidades são fixas para acompanhamento e organização da gerencia:

- Planejamento de projeto: cronograma, atribuição de tarefas, supervisão dos trabalhos.

- Geração de relatórios: relatórios referentes ao andamento do projeto para os clientes

- Gerenciar riscos: avaliar possíveis riscos ao projeto para ter um controle quando surgirem

- Gerenciamento de pessoas: responsáveis também pela escolha das pessoas que irão trabalhar

para que tenha um desempenho eficaz na equipe

- Elaboração de propostas: etapa responsável por elaborar objetivos do projeto e como será realizado

==============GERENCIAMENTO DE RISCOS

O QUE É: gerencia de algo que preferível que não aconteça afim de evitar prejuízos e transtornos.

QUAL A IMPORTÂNCIA: avaliar riscos que podem afetar cronograma do projeto, qualidade do projeto ou a organização.

3 Tipos que o categorizam:

- Riscos de projeto: algo que afeta o projeto, cronograma ou recursos. ex: falta de um funcionário profissional

- Riscos de produto: algo que afeta a qualidade ou desempenho do software. ex: serviço não otimizado.

- Riscos de Negócio: é algo que afeta o produto desenvolvido ou adquirido pela empresa. ex: produto similar lançado.

Maneira de se preparar para possíveis riscos:

- Identificação de riscos: identificar possíveis riscos de projeto de produto ou de negocio

- Análise de riscos: avaliar a probabilidade e as consequências desses riscos

- Planejamento de riscos: planejamento para enfrentar o risco, evitando ou minimizando seus defeitos sobre o projeto

- Monitoramento de riscos: avaliar regularmente os riscos e seus planos para aliviar-se deles.